

Ralf Wetzel, Jens Aderhold,
Jana Rückert-John (Hrsg.)

Die Organisation in unruhigen Zeiten

Über die Folgen von Strukturwandel,
Veränderungsdruck und Funktionsverschiebung

2009

Der Verlag für Systemische Forschung im Internet:
www.systemische-forschung.de

Carl-Auer im Internet: www.carl-auer.de
Bitte fordern Sie unser Gesamtverzeichnis an:

Carl-Auer Verlag
Häusserstr. 14
69115 Heidelberg

Über alle Rechte der deutschen Ausgabe verfügt
der Verlag für Systemische Forschung
im Carl-Auer-Systeme Verlag, Heidelberg
Fotomechanische Wiedergabe nur mit Genehmigung des Verlages
Lektorat: Carsten Möller
Reihengestaltung nach Entwürfen von Uwe Göbel & Jan Riemer
Printed in Germany 2009

Erste Auflage, 2009
ISBN 978-3-89670-910-3
© 2009 Carl-Auer-Systeme, Heidelberg

Bibliografische Information Der Deutschen Nationalbibliothek
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Dieses Forschungs- und Entwicklungsprojekt wurde mit Mitteln des Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) innerhalb des Rahmenkonzeptes „Forschung für die Produktion von morgen“ gefördert und vom Projektträger Forschungszentrum Karlsruhe (PTKA) betreut.

Die Verantwortung für Inhalt und Orthografie liegt bei den Herausgebern.
Alle Rechte, insbesondere das Recht zur Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung vorbehalten. Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form (durch Fotokopie, Mikrofilme oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung des Verlags reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme verarbeitet werden.

Inhaltsverzeichnis

Ralf Wetzel, Jens Aderhold & Jana Rückert-John

Sleepless in Stuttgart.

Vorbemerkungen zum vermeintlichen ADS der Organisation 3

THEMENBLOCK I: THEORETISCHE VIGNETTEN

Jens Aderhold, Ralf Wetzel & Jana Rückert-John

Das Unbehagen der Organisation – Paranoia, Sozialpathologie

oder Umstellung relevanter Funktionen? 13

Peter Fuchs

Hierarchien unter Druck – ein Blick auf ihre Funktion

und ihren Wandel..... 53

Olaf Kranz

Organisationen als historisch kontingente Vermittlungsinstanz

von System und Lebenswelt – Skizze eines interaktionstheoretischen

Ergänzungsvorschlags der Organisationssoziologie 73

THEMENBLOCK II: ORGANISATION UND GESELLSCHAFT

Sebastian Bukow

Parteien auf dem Weg zur mitgliederbasierten Leitorganisation:

Organisationsreformen zwischen Wettbewerbsdruck und

widersprüchlichen institutionellen Erwartungen..... 105

Antonia Langhof

Reformdynamiken in humanitären Hilfsorganisationen:

»Wer zahlt denn jetzt 'nen Jumbo-Jet, um die sechs Turnhallen voll

Teddys nach Südafrika zu fliegen?« 125

Birgit Blättel-Mink

Und sie verändert sich doch!

Universitäten jenseits von Organisation und Vertrag..... 149

Michael Haufs & Pamela Wehling

»Love it, leave it or negotiate it!«

(Universitäts-)Kliniken im Spannungsfeld veränderungshemmender

und -fördernder Kräfte am Beispiel der Chirurgie 167

THEMENBLOCK III: ORGANISATION DER ORGANISATION

Sigrid Duschek

Persistenz und Wandel organisationaler Muster:
Fallstudien von Biotechnologie-Spin-Offs in der Schweiz191

André Reichel & Lukas Scheiber

What's next? Die Organisation der nächsten Organisation209

Werner Vogd

Der Druck auf das Krankenhaus und die Flüchtigkeit
von Behandlungsnetzwerken – Studien zur Wirkung
einer eher erfolglosen Krankenhausmodernisierung231

Doris Blutner & Rolf von Lüde

Akteurskompetenz und Entscheidungslogiken
in Prozessen von Open Source Innovationen253

René John

Erfolg mit Weltbrause. Wandel und Stabilität im
Familienunternehmen zwischen regionalem Stillstand
und globaler Dynamik..279

Heiko Kleve

Die Organisation von Veränderung in der Sozialen Arbeit.
Implementierung neuer Konzepte im Kontext nicht-trivialer Systeme.....299

Roger Häußling

Organisationaler Wandlungsdruck und Beharrungstendenzen
gewachsener Interaktionskulturen in Unternehmen317

Erik Nagel & Werner R. Müller

Organisationsberatung: »Ohne Macht ist nichts zu machen.«.....341

Autorenverzeichnis357