

# **Die Familie des Familienunternehmens**

---

**Fritz B. Simon (Hrsg.)**

Ein System zwischen Gefühl und Geschäft

**Dritte Auflage, 2011**

Mitglieder des wissenschaftlichen Beirats des Carl-Auer Verlags:

Prof. Dr. Rolf Arnold (Kaiserslautern)	Prof. Dr. Wolf Ritscher (Esslingen)
Prof. Dr. Dirk Baecker (Friedrichshafen)	Dr. Wilhelm Rothhaus (Bergheim bei Köln)
Prof. Dr. Bernhard Blanke (Hannover)	Prof. Dr. Arist von Schlippe (Witten/Herdecke)
Prof. Dr. Ulrich Clement (Heidelberg)	Dr. Gunther Schmidt (Heidelberg)
Prof. Dr. Jörg Fengler (Alfter bei Bonn)	Prof. Dr. Siegfried J. Schmidt (Münster)
Dr. Barbara Heitger (Wien)	Jakob R. Schneider (München)
Prof. Dr. Johannes Herwig-Lempp (Merseburg)	Prof. Dr. Jochen Schweitzer (Heidelberg)
Prof. Dr. Bruno Hildenbrand (Jena)	Prof. Dr. Fritz B. Simon (Witten/Herdecke)
Prof. Dr. Karl L. Holtz (Heidelberg)	Dr. Therese Steiner (Embrach)
Prof. Dr. Heiko Kleve (Potsdam)	Prof. Dr. Dr. Helm Stierlin (Heidelberg)
Dr. Roswita Königswieser (Wien)	Karsten Trebesch (Berlin)
Prof. Dr. Jürgen Kriz (Osnabrück)	Bernhard Trenkle (Rottweil)
Prof. Dr. Friedebert Kröger (Schwäbisch Hall)	Prof. Dr. Sigrid Tschöpe-Scheffler (Köln)
Tom Levold (Köln)	Prof. Dr. Reinhard Voß (Koblenz)
Dr. Kurt Ludewig (Münster)	Dr. Gunthard Weber (Wiesloch)
Dr. Burkhard Peter (München)	Prof. Dr. Rudolf Wimmer (Wien)
Prof. Dr. Bernhard Pörksen (Tübingen)	Prof. Dr. Michael Wirsching (Freiburg)
Prof. Dr. Kersten Reich (Köln)	

Umschlaggestaltung: Uwe Göbel  
Satz und Grafik: W. G. V. Verlagdienstleistungen GmbH, Weinheim  
Printed in Germany  
Druck und Bindung: Freiburger Graphische Betriebe, [www.fgb.de](http://www.fgb.de)

Dritte Auflage, 2011  
ISBN 978-3-89670-474-0  
© 2002, 2011 Carl-Auer-Systeme Verlag  
und Verlagsbuchhandlung GmbH, Heidelberg  
Alle Rechte vorbehalten

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek  
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation  
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische  
Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

Informationen zu unserem gesamten Programm, unseren Autoren  
und zum Verlag finden Sie unter: [www.carl-auer.de](http://www.carl-auer.de).

Wenn Sie unseren Newsletter zu aktuellen Neuerscheinungen  
und anderen Neuigkeiten abonnieren möchten, schicken Sie  
einfach eine leere E-Mail an: [carl-auer-info-on@carl-auer.de](mailto:carl-auer-info-on@carl-auer.de).

Carl-Auer Verlag  
Häusserstr. 14  
69115 Heidelberg  
Tel. 0 62 21-64 38 0  
Fax 0 62 21-64 38 22  
E-Mail: [info@carl-auer.de](mailto:info@carl-auer.de)

.....

## Inhalt

### **1. Einleitung ... 7**

Zwischen Gefühl und Geschäft –  
Familien und ihre Unternehmen

*Fritz B. Simon*

### **2. Familien und Unternehmen ... 17**

Überlegungen zu Unterschieden, Gemeinsamkeiten  
und den Folgen

*Fritz B. Simon*

### **3. Die Familie des Familienunternehmens ... 35**

Besonderheiten der Familiendynamik

*Fritz B. Simon*

### **4. Gerechtigkeit, Richtigkeit und Rechtmäßigkeit ... 55**

Entscheidungsfindung in Familienunternehmen

*Fritz B. Simon*

### **5. Der Patriarch, die Familie, die Firma und der Konflikt ... 73**

Eine Falldarstellung

*Bettina Haas*

### **6. Familienbetriebe als „Familien eigener Art“ ... 115**

*Bruno Hildenbrand*

### **7. Was steht auf Ihrer Bürotür, Frau Faust? ... 145**

Frauen in Geschäftsfamilien

*Rosmarie Welter-Enderlin*

- 8. Die „Dritte im Bunde“ des Unternehmerpaares: die Bank ... 167**  
*Margarete Haaß-Wiesegart*
- 9. Der Dritte in der Eltern-Kind-Beziehung ... 179**  
Familiäre Funktionen des Fremdmanagers  
*Fritz B. Simon*
- 10. Das Dilemma des Nachfolgers ... 187**  
Konflikte zwischen traditionellen und  
modernen Familienformen  
*Fritz B. Simon*
- 11. „Eigentlich müsste man dich klonen ...“ ... 209**  
Familiendynamische Aspekte einer Nachfolgeregelung  
*Tom Levold, Karin Martens-Schmid,*  
*Christiane Schuchardt-Hain*
- 12. Familien- und Organisationsaufstellungen als eine neue  
Beratungsmethode für Familienunternehmen – ein Fallbeispiel ... 265**  
*Gunthard Weber*
- 13. AROMA – Zwei Familien und ein Unternehmen suchen ihre Zukunft ... 315**  
Zur Zukunftssicherung in Familienunternehmen  
*Reinhart Nagel, Margit Oswald, Rudolf Wimmer*
- 14. Der goldene Käfig ... 339**  
Eine Unternehmerfamilie im Prozess der Autonomisierung  
*Reinhard Sieder*
- 15. Nachbemerkung ... 367**  
Die Entkopplung von Familie und Unternehmen  
*Fritz B. Simon*
- Literatur ... 373**  
**Über die Autoren ... 381**  
**Über den Herausgeber ... 384**