

Jens O. Meissner

Einführung in das systemische Innovationsmanagement

2011

Mitglieder des wissenschaftlichen Beirats des Carl-Auer Verlags:

Prof. Dr. Rolf Arnold (Kaiserslautern)	Prof. Dr. Wolf Ritscher (Esslingen)
Prof. Dr. Dirk Baecker (Friedrichshafen)	Dr. Wilhelm Rotthaus (Bergheim bei Köln)
Prof. Dr. Bernhard Blanke (Hannover)	Prof. Dr. Arist von Schlippe (Witten/Herdecke)
Prof. Dr. Ulrich Clement (Heidelberg)	Dr. Gunther Schmidt (Heidelberg)
Prof. Dr. Jörg Fengler (Alfter bei Bonn)	Prof. Dr. Siegfried J. Schmidt (Münster)
Dr. Barbara Heitger (Wien)	Jakob R. Schneider (München)
Prof. Dr. Johannes Herwig-Lempp (Merseburg)	Prof. Dr. Jochen Schweitzer (Heidelberg)
Prof. Dr. Bruno Hildenbrand (Jena)	Prof. Dr. Fritz B. Simon (Witten/Herdecke)
Prof. Dr. Karl L. Holtz (Heidelberg)	Dr. Therese Steiner (Embrach)
Prof. Dr. Heiko Kleve (Potsdam)	Prof. Dr. Dr. Helm Stierlin (Heidelberg)
Dr. Roswita Königwieser (Wien)	Karsten Trebesch (Berlin)
Prof. Dr. Jürgen Kriz (Osnabrück)	Bernhard Trenkle (Rottweil)
Prof. Dr. Friedebert Kröger (Heidelberg/Schwäbisch Hall)	Prof. Dr. Sigrid Tschöpe-Scheffler (Köln)
Tom Levold (Köln)	Prof. Dr. Reinhard Voß (Koblenz)
Dr. Kurt Ludewig (Münster)	Dr. Gunthard Weber (Wiesloch)
Dr. Burkhard Peter (München)	Prof. Dr. Rudolf Wimmer (Wien)
Prof. Dr. Bernhard Pörksen (Tübingen)	Prof. Dr. Michael Wirsching (Freiburg)
Prof. Dr. Kersten Reich (Köln)	

Umschlaggestaltung: Uwe Göbel
Satz: Verlagsservice Hegele, Heiligkreuzsteinach
Printed in Germany
Druck und Bindung: Freiburger Graphische Betriebe, www.fgb.de

Erste Auflage, 2011
ISBN: 978-3-89670-765-9
© 2011 Carl-Auer-Systeme Verlag
und Verlagsbuchhandlung GmbH, Heidelberg
Alle Rechte vorbehalten

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:
Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation
in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische
Daten sind im Internet über <http://dnb.ddb.de> abrufbar.

Informationen zu unserem gesamten Programm, unseren Autoren
und zum Verlag finden Sie unter: www.carl-auer.de.

Wenn Sie Interesse an unseren monatlichen Nachrichten
aus der Häuserstraße haben, können Sie unter
<http://www.carl-auer.de/newsletter> den Newsletter abonnieren.

Carl-Auer Verlag
Häuserstr. 14
69115 Heidelberg
Tel. 0 62 21-64 38 0
Fax 0 62 21-64 38 22
info@carl-auer.de

Inhalt

- 1 Die Idee der organisationalen Erneuerung ... 7**
 - 1.1 Was ist Innovationsmanagement? ... 8
 - 1.2 Modi der Innovation ... 15
 - 1.3 Produkt- und Prozessinnovation ... 18
 - 1.4 Systeminnovation ... 19
 - 1.5 Positionsbestimmung ... 25

- 2 Ein Perspektivenwechsel hin zum system(theoret)ischen Verständnis ... 28**
 - 2.1 Unterscheidungen als Leitprinzip ... 32
 - 2.2 Innovationsmanagement:
Beobachtung 2. Ordnung ... 34
 - 2.3 Daten – Informationen – Wissen – Nichtwissen ... 35
 - 2.4 Theorie des organisationalen Lernens ... 38
 - 2.5 Wandel und Paradoxieentfaltung ... 41
 - 2.6 Praktisches Beispiel:
Lanserhof, Health Hideaway ... 42

- 3 Die Konstruktion des Unbekannten ... 45**
 - 3.1 Wie kommt das Neue in die Welt? ... 45
 - 3.2 Wer erfindet? ... 46
 - 3.3 Paradoxe Strukturierung von Chaos ... 48
 - 3.4 Von der Struktur zur Adresse ... 51
 - 3.5 Routinen als Hoffnungsträger ... 52
 - 3.6 Systemische Innovationsstrategieentwicklung ... 53
 - 3.7 Praktisches Beispiel:
Innovationsstrategie der Siemens AG ... 58

4 Die unordentliche Idee ... 61

- 4.1 Vier Ideen zum Ideenmanagement ... 61
- 4.2 Den Kontext fürs Neue bereiten ... 65
- 4.3 Kontexte und Anschlussfähigkeit ... 71
- 4.4 Die Auswahl als konstitutive Unterscheidung ... 73
- 4.5 Ideen durch Diversität fruchtbar machen ... 74
- 4.6 Praktisches Beispiel: Trisa, Elektroartikel ... 78

5 Strukturierung von Innovation ... 80

- 5.1 Soziale Rollen der Innovationsdynamik ... 81
- 5.2 Ein Standardprozess als
Konditionierungsvorschlag ... 89
- 5.3 Zwei Täler des Todes ... 94
- 5.4 Offene Innovation ... 96
- 5.5 Kultur als verborgenes Skript der Innovation ... 98
- 5.6 Von U-Booten und Leuchttürmen ... 103
- 5.7 Praktisches Beispiel:
Mammut, Alpinbekleidung ... 105

6 Was bleibt? ... 107

- 6.1 Gute Fragen ... 108
- 6.2 Guter Rat ... 110
- 6.3 Rückblick ... 114

Literatur ... 115

Über den Autor ... 123