

# Einführung von Corporate Universities

Rekonstruktion der Entwicklungsverläufe in Deutschland



Annette Gebauer  
→ **Einführung von Corporate Universities**  
Rekonstruktion der Entwicklungsverläufe in Deutschland  
Mit Vorworten von  
Rudolf Wimmer und Johannes Rüegg-Stürm  
276 Seiten, Kt, 2007  
€ (D) 24,95/€ (A) 25,70  
ISBN 978-3-89670-381-1

## Ich bestelle

bei meiner Buchhandlung oder,  
falls nicht möglich, beim  
**Carl-Auer Verlag**  
Häusserstr. 14, 69115 Heidelberg  
Fax 0 62 21-64 38 22

Deutsche Corporate Universities wie die „Lufthansa School of Business“, die „Ergo Management Akademie“ oder die „EnBW Akademie“ starteten mit dem anspruchsvollen Ziel, tradierte Entwicklungsmuster von Organisationen zu revolutionieren. Doch das Projekt, mit einer internen Firmenuniversität die Erneuerungsfähigkeit zu gestalten, erwies sich als anspruchsvoller als gedacht. Annette Gebauer rekonstruiert die mutige Pionierarbeit und die spannenden Entwicklungsverläufe zahlreicher deutscher Corporate Universities. Sie zeigt typische Dynamiken und Problemfelder auf und wertet diese Erfahrungen aus systemtheoretischer Sicht aus.

Die Untersuchung entdeckt zwei komplementäre Einführungsstrategien, die unterschiedlichen Interventionslogiken entspringen. Anhand zahlreicher Fallbeispiele illustriert die Autorin, dass das zentral-intentionale Muster zu Brüchen und Zielkorrekturen führte, weil es sich an klassischen Steuerungsvorstellungen orientierte. Mit einer organisch-offenen Einführungsstrategie zeigt sie eine spannende Alternative auf.

*„Diese Arbeit ist eine Fundgrube von Erkenntnissen für die Forschung zu Prozessen strategischen Wandels. Besonders beeindruckend ist die hervorragende Verschränkung von Theorie und Empirie.“*

Prof. Dr. Johannes Rüegg-Stürm

*„Ein gutes Buch, das beste zum Thema Corporate Universities, das es zur Zeit gibt.“*

Prof. Dr. Fritz B. Simon

**Annette Gebauer** hat sich als Organisationsberaterin auf praktische und theoretische Fragestellungen des Corporate Learning spezialisiert. Neben der Beratung internationaler Konzerne und großer mittelständischer Unternehmen verantwortet sie die Denkfabrik Corporate Learning am Management Zentrum Witten (MZW). Darüber hinaus unterstützt sie als Research Associate das Corporate University Learning Network (CULN) sowie das European Learning Forum.

Ex. Annette Gebauer  
→ **Einführung von Corporate Universities**  
276 Seiten, Kt, 2007

€ (D) 24,95/€ (A) 25,70  
ISBN 978-3-89670-381-1

Preis zzgl. Porto u. Verpackung

Name \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

Ort \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Ja, ich hätte gerne mehr Information, bitte nehmen Sie meine Adresse für den Newsletter in den E-Mailverteiler auf.

