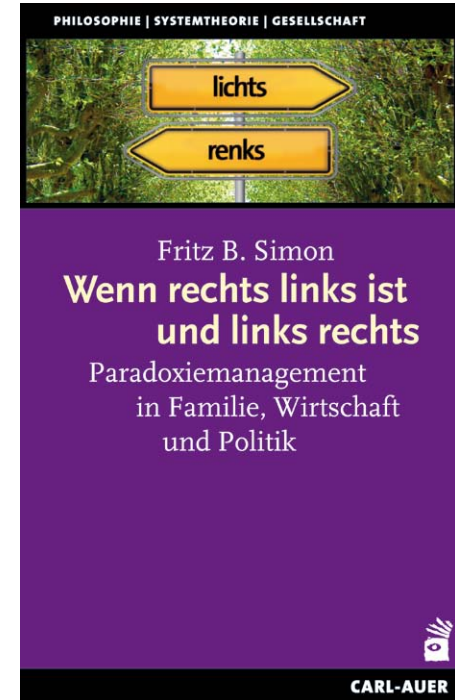


Wenn rechts links ist und links rechts

Paradoxienmanagement in Familie, Wirtschaft und Politik



Fritz B. Simon

→ **Wenn rechts links ist und links rechts**

Paradoxienmanagement in Familie, Wirtschaft und Politik

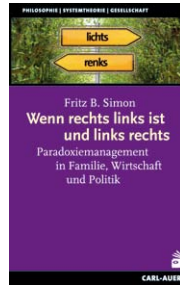
264 Seiten, Kt, 2013

€ (D) 29,95/€ (A) 30,80

ISBN 978-3-89670-884-7

Carl-Auer Verlag
www.carl-auer.de

Über das Buch



Seit der Finanzkrise reden alle von „systemischen Risiken“, „systemisch relevanten Banken“ usw. Die Krise schafft das Bewusstsein dafür, dass der wirtschaftswissenschaftliche und politische Hausverstand scheitert, wenn es um die Steuerung komplexer sozialer Systeme geht.

Grund genug, aus einer systemtheoretischen Perspektive auf Politik, Wirtschaft, Organisation und auch die Familie zu schauen. Dabei zeigt sich, dass sie alle paradox organisiert sind. Wer sein Handeln an einer Entweder-oder-Logik orientiert, ist zum Scheitern verurteilt. Das Leben funktioniert anders als die Logik. Ambivalenz ist daher angemessen und der Normalfall: ein Zeichen von Intelligenz und Rationalität. Wer seine Ziele erreichen will, muss in der Lage sein, „um die Ecke“ zu denken.

In diesem Reader analysiert Fritz B. Simon Fragen wie zum Beispiel: Wie entstehen Genie und Wahnsinn von Organisationen? Warum haben sie einen ganz elementaren Bedarf an Langeweile? Was verbindet die Logik und Psychologie des Zockens mit der des Kapitalismus? Welches sind die Prinzipien subversiver Strategien? Warum entscheidet der Verlierer, wann ein Krieg zu Ende ist? Wieso sind „Rechte“ auf „Linke“ angewiesen (und umgekehrt)? usw. Alle diese Beispiele verbindet die Frage: Welche Handlungsstrategien lassen sich für die Bewältigung von Paradoxien und widersprüchlichen Zielen entwickeln? Ein erhellendes und unterhaltsames Buch.

Bestellungen über www.carl-auer.de
liefern wir deutschlandweit portofrei.

**Ich bestelle bei
meiner Buchhandlung:**

Ex. **Wenn rechts links ist
und links rechts** ISBN 978-3-89670-884-7
€ (D) 29,95/€ (A) 30,80

Ex. ISBN _____
Preise zzgl. Versandkosten

Name _____

Straße _____

Ort _____

Bitte in Blockschrift ausfüllen!

Ja, ich hätte gerne mehr Informationen, bitte nehmen Sie meine
Adresse für den Newsletter in Ihren E-Mail-Verteiler auf.

E-Mail _____

Unterschrift/Datum _____

Falls nicht möglich, bei:
Carl-Auer Verlag • Vangerowstr. 14 • 69115 Heidelberg • Fax: +49-(0) 62 21-64 38 22
www.carl-auer.de

Der Autor



Fritz B. Simon, Dr. med., Univ.-Prof.; Studium der Medizin und Soziologie; Psychiater und Psychoanalytiker, systemischer Familientherapeut und Organisationsberater. Forschungsschwerpunkt: Organisations- und Desorganisationsprozesse in psychischen und sozialen Systemen. Autor bzw. Herausgeber von ca. 300 wissenschaftlichen Fachartikeln und 28 Büchern, die in 13 Sprachen übersetzt sind, u. a.: *Der*

Prozeß der Individuation (1984), *Die Sprache der Familientherapie* (1984), *Lebende Systeme* (1988), *Unterschiede, die Unterschiede machen* (1988), *Radikale Marktwirtschaft* (1992), *Die andere Seite der Gesundheit* (1995), *Die Kunst, nicht zu lernen* (1997), *Zirkuläres Fragen* (1999), *Tödliche Konflikte* (2001), *Die Familie des Familienunternehmens* (2002), *Gemeinsam sind wir blöd!* (2004), *Mehr-Generationen-Familienunternehmen* (2005), *Einführung in Systemtheorie und Konstruktivismus* (2006), *Einführung in die systemische Organisationstheorie* (2007), *Einführung in die systemische Wirtschaftstheorie* (2009), *Vor dem Spiel ist nach dem Spiel. Systemische Aspekte des Fußballs* (2009), *Einführung in die Systemtheorie des Konflikts* (2010), „*Zhong De Ban*“ oder: *Wie die Psychotherapie nach China kam* (2011), *Einführung in die Theorie des Familienunternehmens* (2012).

Weitere Titel:



175 Seiten, Kt, 5. Aufl. 2010
€ (D) 20,50/€ (A) 21,10
ISBN 978-3-89670-613-3



189 Seiten, Gb, 2008
€ (D) 29,95/€ (A) 30,80
ISBN 978-3-89670-619-5

Carl-Auer Verlag
www.carl-auer.de

Inhalt

Einleitung – Paradoxa und systemisches Denken

1 Paradoxienmanagement oder: Genie und Wahnsinn der Organisation

Prolog
These
Genie und Wahnsinn
Pragmatische Paradoxien – Unentscheidbarkeit
Problematische Muster der Paradoxiebewältigung
Organisationsbildung als Paradoxieentfaltung
Die Logik der Organisation und die Aufgabe von Führung
Die psychischen Muster von Genie und Wahnsinn
Genie und Wahnsinn der Organisation
Anforderungen an Führungskräfte

2 Organisationen brauchen Langeweile – Langweiligkeit braucht Organisation

Die Funktion der Organisation
Langeweile als Diagnostikum
Langeweile, Muße und Kreativität

3 Grenzfunktionen der Familie als biologisches und soziales System

Die Frage
These
Familie als organisches System
Familie als soziales System
Das Paradox familiärer Kommunikation
Familie als Grenze
Fazit für die Praxis
Selbstbeobachtung der Gesellschaft

4 Familienunternehmen als Risikofaktor – Die Doppelbindung des potenziellen Nachfolgers

Familienunternehmen: Ein blinder Fleck der Familientherapie
„Bindende“ Systeme
Delegation
Geschwisterrivalität
Double Binds
Persönliche Nachbemerkung

5 Der Untergang findet nicht statt ... Über Märkte, Geld und ökonomische Überlebenseinheiten

6 Zocken oder: Psychologische Erfolgsfaktoren des Kapitalismus

These
Systemtheoretische Grundlage: Psyche und Wirtschaft als
gegeneinander abgegrenzte Systeme/Umwelten
Das soziale System
Das psychische System
Konsequenzen

7 Sowohl drinnen als auch draußen: Künstlerische Interventionen im wirtschaftlichen Kontext

Unterschiedliche Funktionssysteme: Wirtschaft und Kunst
Die Wirkungsweise künstlerischer Interventionen
Kunst/Wissenschaft/Management
Die Paradoxie der Kunst

8 Krieg – Die Entstehung tödlicher Konflikte

Vorbemerkung
Ein Definitionsversuch
Funktionen des Krieges
Entstehungsbedingungen von Kriegen
Ausblick

9 Die Macht des Verlierers – Überlegungen zu einem „epistemologischen Irrtum“

10 Subversive Strategien und Kampagnen

Vorbemerkung
Subversion
Strategie und Kampagne
Kampagnendesign
Entscheidungen
Nachbemerkung

11 Was ist Terrorismus?

Projekt
Terror/Schreck als Überraschung
Einmaligkeit des Schrecks
Dauerhafte Erwartung des Unerwarteten
Terror als Machtmittel
Terror als Mittel des Widerstands
Der Anschlag des 11. September 2001:
Globalisierung des Low Intensity Wars
Demütigung – Symmetrie und Asymmetrie der Beziehung
Das Scheitern des Terrorismus
Krieg gegen den Terrorismus?

12 Praktisch funktioniert es, aber tut es das auch theoretisch? – Das logische Problem der Politikberatung

Vorbemerkung
Welches System wird von der Politikberatung beraten?
In welchem Phänomenbereich soll Beratung Wirkungen erzielen?
Formen und Funktionen von Beratung
Entscheidungsprämissen
Das grundlegende Problem der Politikberatung
Das Cassandra-Syndrom oder: Die Tragik des Politikwissenschaftlers
als Politikberater

13 Politik ohne Visionen – Jenseits von rechts vs. links Historischer Rückblick

Unterschiedliche Rationalitäten
Feste vs. lose Kopplungen – Austauschbarkeit von
Akteuren und Aktionen
Politik
Die Funktion staatlicher Macht: Herstellung und Aufrechterhaltung
von Unentscheidbarkeit (= Entscheidungsnotwendigkeit)
Die politische Unterscheidung rechts vs. links
Politik ohne Visionen

Quellenverzeichnis

Literatur

Über den Autor