

Kerstin Heidelmann

Veränderungen in Familienunter- nehmen gestalten

Komplementäre Kommunikation von Eigentümern
und Fremdmanagern



Kerstin Heidelmann
Veränderungen in Familienunternehmen gestalten
Komplementäre Kommunikation von
Eigentümern und Fremdmanagern
421 Seiten, Kt, 2013
€ (D) 31,95/€ (A) 32,90
ISBN 978-3-89670-964-6

Ich bestelle bei
meiner Buchhandlung:

Falls nicht möglich, bei:
Carl-Auer Verlag • Vangerowstr. 14 • 69115 Heidelberg • Fax: +49-(0) 62 21-64 38 22

www.systemische-forschung.de
www.carl-auer.de

Während allgemein für Change-Management in Unternehmen verschiedene Ansätze vorliegen, existieren bisher nur wenige Einsichten in die Gestaltung von Veränderungen in langjährigen Familienunternehmen.

In dieser Forschungsarbeit werden auf Basis systemtheoretisch-konstruktivistischer Grundannahmen Erkenntnisse über kommunikative Gestaltungsmöglichkeiten von Unternehmensleitern in Veränderungen von Familienunternehmen gewonnen. Insgesamt 30 Top-Manager (Familieneigner und Fremdmanager) aus 15 international agierenden Mehrgenerationen-Familienunternehmen haben sich in Interviews an der Studie beteiligt. Aus den Ergebnissen werden vier Kernthesen zum kommunikativen Einfluss hybrider Unternehmensleitungen aufgestellt. Insbesondere die Veränderungsbereitschaft der Familieneigner, die Komplementarität im Teamaufbau, die Förderung kollektiven Wissens durch permanenten Austausch und der persönliche Dialog als Kernelement der Kommunikation erscheinen für eine kommunikative Veränderungsgestaltung in langjährigen Familienunternehmen zentral.

Kerstin Heidelmann, Dr., studierte Erziehungswissenschaften in Bielefeld und ist heute Gesellschafterin der SHS CONSULT GmbH. Ihre Schwerpunkte als Beraterin, Trainerin, Moderatorin und Coach liegen in den Bereichen Kommunikation, Führung, Veränderungsmanagement und Teamentwicklung.
www.shs-consult.de

Carl-Auer Verlag

Verlag für Systemische Forschung



Ex. Kerstin Heidelmann € (D) 31,95/€ (A) 32,90
→ **Veränderungen in Familien-** ISBN 978-3-89670-964-6
unternehmen gestalten Preis zzgl. Versandkosten
421 Seiten, Kt, 2013

Name _____

Straße _____

Ort _____

Ja, ich hätte gerne mehr Information, bitte nehmen Sie meine
Adresse für den Newsletter in den E-Mailverteiler auf.

E-Mail _____

Bitte in Blockschrift ausfüllen!

Unterschrift/Datum _____