

# Inhalt

Vorwort.....	3
Einleitung.....	5
I Beratung.....	11
1 Autologischer Ansatz.....	11
1.1 Das Was und das Wie der Beratung.....	11
1.2 Beratung ist möglich   Beratung ist nicht möglich.....	12
1.3 Autologische statt allologische Beratung.....	15
2 Operativer Konstruktivismus.....	23
3 Paradoxie der Beratung.....	27
3.1 Das Beratungssystem.....	27
3.2 Die Beratung berät.....	30
3.3 Umweg des Paradoxes.....	34
4 Kontingenter Einstieg oder: Probleme und Lösungen.....	38
4.1 Problem-Lösung-Zirkel.....	38
4.2 Problemkonstruktionen.....	44
4.2.1 Funktionale Äquivalente.....	44
4.2 Probleme als Lösungen.....	45
4.3 Abweichungen vermindern oder verstärken.....	47
4.4 Erfinde ein Problem.....	48
4.5 System- und Sinnkonstitution.....	50
5 Triviale und nicht-triviale Systeme.....	58
5.1 Soziale Sinnsysteme als nicht-triviale Systeme.....	59
5.2 Triviale und nicht-triviale Beratung.....	63
6 Kommunikation statt Handlung.....	72
6.1 Die Kommunikation kommuniziert.....	72
6.2 Medium und Formen von Sinn.....	80
6.3 Beratung von Sinnsystemen.....	83
6.4 Wozu Berater?.....	85
II Wie?.....	88
1 Operationalisierung.....	88

1.1 Der Operator ] .....	88
1.2 System ] Umwelt.....	95
1.3 Die Unterscheidung ‚Beratung‘ .....	99
1.4 Unterschiede von Unterscheidungen.....	100
1.5 Operationalisierung als Anleitung zur Selbstbeobachtung....	102
2 Leitdifferenz .....	105
2.1 Triff eine Unterscheidung.....	105
2.2 Vom Leitbild zur Leitdifferenz.....	109
3 Programme .....	115
3.1 Leitdifferenz und Programme.....	115
3.2 Die Bildung einer Leitdifferenz.....	120
3.3 Die Festlegung von Programmen .....	131
III Möglich .....	135
1 Dirigieren der Selbstbeobachtung .....	135
1.1 Evaluation ist Beratung .....	136
1.2 Wie ist Evaluation möglich?.....	139
2 Wiedereinstieg in Position eins .....	142
3 Imagination.....	144
3.1 Verdoppelung der Welt .....	144
3.2 Realisierung des Systems .....	150
4 Das zwölfte Kamel .....	153
IV Anhang .....	156
1 Abbildungsverzeichnis .....	156
2 Literaturverzeichnis.....	157